

# Ⅲ. 추진목표 및 이행과제

## 추진목표

군민이 공감하는 새로운 변화로 행복한 산청 구현



## 9대 추진전략

- ① 군정 기획·조정·평가기능 활성화
- ② 공약사업 중점관리 및 성과평가 실적 제고
- ③ 재정여건 개선을 위한 예산확보 활동 강화
- ④ 성과중심 예산편성 및 재정 투명성 강화
- ⑤ 현장 및 예방 중심의 자체감사 추진
- ⑥ 소통하고 공감하는 청렴한 공직문화 정착
- ⑦ 군민 소통 중심의 군정 홍보 역량 강화
- ⑧ 군민권의 향상을 위한 법무 및 납세자보호 강화
- ⑨ 산청 어디서나 살기 좋은 인구정책 및 정확한 통계조사



## 추진전략별 이행과제

- ① 군정 기획·조정·평가기능 활성화
  - 민선8기 산청비전의 역동적 추진
  - 군의회 협력체계 및 소통기능 활성화
  - 주요 현안에 대한 신속한 정책조정 및 협조체계 구축
- ② 공약사업 중점관리 및 성과평가 실적 제고
  - 민선8기 공약사업의 차질없는 추진으로 군정 신뢰성 제고
  - 주요 현안사업 및 시책사업 지속적 추진
  - 각종 성과평가 실적 제고 및 정책개발 강화

**③ 재정여건 개선을 위한 예산확보 활동 강화**

- 국도비 등 의존재원 전략적 확보 추진
- 신규사업 발굴을 통한 군 역점시책 추진 동력 확보

**④ 성과중심 예산편성 및 재정 건전성 강화**

- 성과중심 예산 편성 관리
- 투명하고 공정한 재정운영을 위한 예산편성 전 사전절차 이행

**⑤ 현장 및 예방 중심의 자체감사 추진**

- 재정 운영의 건전성과 효율성 확보를 위한 종합감사
- 특정행정 운영사항 및 청렴도 취약분야 등 비위차단을 위한 특정감사
- 깨끗한 공직 풍토 조성을 위한 공직기강 감찰
- 예방적 감사를 위한 일상감사 및 계약심사

**⑥ 소통하고 공감하는 청렴한 공직문화 정착**

- 일상속 청렴문화 정착을 위한 다양한 시책 추진
- 공무원 스스로 비리를 예방하는 자율적 내부통제 운영
- 적극행정 지원을 위한 사전 컨설팅 감사 확대

**⑦ 군민 소통 중심의 군정 홍보 역량 강화**

- 군민 공감소통을 위한 열린 군정 홍보
- 협력적 홍보 체계를 통한 전략적 군정 홍보
- 다양한 홍보 매체를 활용한 군정 홍보 기능 강화
- 체계적인 사진·영상 홍보 DB 관리, 운영

**⑧ 군민권익 향상을 위한 법무 및 납세자보호**

- 적극적인 자치법규 정비 및 소송·행정심판업무 지원 강화
- 불합리한 규제 해소를 통한 규제개혁 만족도 향상
- 납세자 권익보호를 위한 납세자보호관 제도 운영 내실화

**⑨ 산청 어디서나 살기 좋은 인구정책 및 정확한 통계조사**

- 인구감소지역 지원 특별법에 따른 5개년 기본계획 및 시행계획 수립
- 지방소멸대응기금 투자계획 수립
- 저출산·고령사회 대응 생애 맞춤형 대책 추진
- 지속적 인구유입 및 안정적 정착 지원
- 정확한 통계조사 추진으로 군민의 알권리 제공 강화

# 1. 군정 기획·조정·평가기능 활성화

## □ 민선8기 산청비전의 지속적 추진

<b>생동하는 지역경제</b>	경제위기 극복을 위한 지역경제 활력사업 역점 추진
<b>풍요로운 농업농촌</b>	소득증대를 통한 꿈이 이루어지는 농업 농촌 건설
<b>행복나눔 희망복지</b>	사각지대 없는 체감복지로 모두가 행복한 지역사회 조성
<b>찾고싶은 문화관광</b>	관광콘텐츠의 다양화 및 차별화로 찾고싶은 관광산청 구현
<b>신뢰받는 공감행정</b>	믿음과 신뢰를 바탕으로 군민들의 행복한 삶을 위한 행정 추진

## □ 군의회 협력체계 및 소통기능 활성화

- 군의회 회기운영 내실화(정례회 40일, 임시회 50일)
- 행정간담회 운영 활성화
  - 주요시책(사업) 및 당면 현안사항 의회 사전설명, 의견청취 등
- 군의회 위상 격상 및 다양한 협조체계 구축
  - 지역갈등 및 집단민원 발생 시 민·관 중재역할 협조
  - 주요사업계획 수립 및 용역 시 의회 보고를 통한 중간점검으로 행정력 낭비 예방
  - 군정발전 방향에 대한 각종 자료 공유로 협력과 소통 활성화

## □ 주요현안에 대한 신속한 정책조정 및 협조체계 구축

- 대규모사업 등 군정 현안에 대한 신속한 정책 조정
  - 군정조정위원회 심의를 통한 현안 해소 등 검토
  - 현안사업 토론회, 실무자 간담회 등 다양한 의견 도출
- 대규모사업 등 추진 시 부서별 협조체계 강화
  - 사업추진, 공공시설물 건립 등 계획·예산의 타당성, 주민여론 수렴, 사후관리 등 집중 검토

## 2 공약사업 중점관리 및 성과평가 실적제고

- 민선8기 공약사업의 차질 없는 추진으로 군정의 신뢰성 제고
  - 민선8기 공약사업 추진을 위한 세부실천계획 체계적 관리
    - 공약사업의 체계적 점검·평가·공개로 소통과 공유, 신뢰의 행정구현
  - 공약사업 추진상황 군 홈페이지 공개로 사업의 공정성·투명성 제고
  - 대규모 공약사업의 원활한 추진을 위한 군의회 협조체계 강화
    - 공약(현안)사업 등에 대한 사전자료제공과 설명으로 이해 증진 및 투명성·공정성 확보
  
- 주요 현안사업 및 시책사업 지속적 추진
  - 주요 현안사업 평가 및 보고회 개최를 통한 추진상황 점검
    - 분기별 평가 및 보고회 개최
  - 역점시책(사업)에 대한 추진상황 점검
    - 상·하반기 추진상황 점검·평가
  - 현안사업(역점시책)의 투명한 사업추진으로 군정의 신뢰성 제고
  
- 각종 성과평가 실적 제고 및 정책개발강화
  - 합동평가 담당자 업무역량 강화
    - 세부지표별 ‘Man to Man’ 성과향상 토론회 실시(2023년 수시)
      - 일대일 면담을 통한 실적확인 및 문제점 파악 실적향상 독려
  - 2023년(’22년 실적) 정부합동평가 및 시군합동평가 성과 향상 도모
    - 정량평가에 대한 목표치 상향 설정, 월별 실적관리
    - 정성평가에 대한 우수사례 조기 발굴, 최종 입력 시까지 평가 제출용 요약서 업데이트 관리
    - 부진지표에 대한 문제점 진단 및 대책보고회 개최(수시)

### 3. 재정책충을 위한 예산확보 활동 강화

#### □ 국도비 예산 전략적 확보 추진

- 신규 국도비 확보 대상사업 발굴 주력
- 보통교부세 산정 통계자료 관리 철저
  - 보통교부세 산정 통계자료의 정확한 작성 및 검증으로 통계 누락방지
  - 보통교부세 페널티 요인 사전 분석 및 감액 미연 방지
- 특별교부세 및 재정건의사업 적기 확보
- 정부예산 편성 순기에 따른 전략적 확보활동 추진
  - 예산신청(3~5월) ⇒ 중앙부처 예산편성(5~6월) ⇒ 기재부 심사 및 예산안 확정(8월) ⇒ 예산안 국회제출(9월) ⇒ 국회심의(12월)
- 예산확보 노력 총력: 5 ~ 12월
  - 예산 심의동향 파악, 단계별·사업별 신속적 대응책 강구
  - 중앙부처 총액배분 예산 및 공모사업 파악 관리
  - 특별교부세, 도 재정지원금 지원 건의 상시화
- 정부(국회) 및 출향인 협력활동 강화
  - 중앙부처 및 국회와 긴밀한 협조체계 유지
  - 지역출신 국회·도의원 등 인맥관리 체계화
- 기타 부처별 시책 공모사업 참여: 전실과 공모사업 참여 독려

#### □ 적극적인 신규사업 발굴로 군 역점 시책 추진 동력 확보

- 2024년 국도비 예산확보를 위한 사업발굴 보고회 개최 : 2023. 2월
- 발굴사업에 대한 추진상황 점검 및 보고 : 2023. 3 ~ 9월

## 4. 성과중심 예산편성 및 재정 건정성 강화

### □ 성과중심 예산 편성 관리

- 주요 사업에 대한 재정 평가 및 성과계획 · 성과보고서 작성
  - 부서의 성과지표별 전략목표 및 정책사업목표 등 설정 · 수립
  - 보조사업 및 주요 사업별 성과목표, 사업관리, 사업성과 등의 적정성 평가
- 전년도 성과 미흡 사업에 대한 추경예산 편성 시 예산 삭감
  - 모든 사업에 대한 원점 재검토 후 낭비요인 제거 및 불요불급한 예산 삭감
- 각종 용역사업에 대한 필요성 검증 강화
  - 예산편성 단계부터 용역 추진 목적, 활용방안, 필요성 등 엄격 검토
  - 자체 수립이 가능한 계획 등에 대한 용역 시행 제한
  - 용역 추진 후 결과물에 대한 활용현황 등 사후관리 철저

### □ 투명하고 계획성 있는 재정운영을 위한 예산편성 전 사전절차 이행

- 투명하고 엄격한 지방보조금 편성관리
  - 대 상: 지방보조금 통계목(6개 과목)
    - ※ 민간경상사업보조, 민간행사사업보조, 민간단체 법정운영비보조, 사회복지시설 법정운영비보조, 사회복지사업보조, 민간자본사업보조
  - 충한도액 범위 내 예산편성 운영, 성과평가 심사강화
  - 성과평가를 통한 예산편성 운영, 부정수급 방지, 보조금관리시스템 운영 철저
- 자체 지방재정 투자 심사 강화
  - 투자사업의 필요성 및 타당성을 엄격히 심사 후 예산 반영
- 중기지방재정 운영 내실화(10월말)
  - 중 · 장기적인 재원운영 판단 및 중기재정계획 반영
- 타 부서 소관 사전 행정절차 이행여부 확인 철저
  - 공유재산관리계획, 정수물품취득, 출자출연 사전의결, 민간위탁사전승인 등

추진  
전략

## 5. 현장 및 예방 중심의 자체감사 추진

### □ 재정 운영의 건전성과 효율성 확보를 위한 종합감사

- 감사대상: 5개 읍·면(오부면, 생초면, 금서면, 삼장면, 생비량면)
- 감사범위: 보조금, 회계분야 및 복무 등 업무 전반
- 운영방향: 종합적, 전체적 관점의 감사, 무사안일·소극적 업무 처리행태 개선, 고객만족 행정을 지원하는 도와주는 감사 실시

### □ 특정행정 운영사항 및 청렴도 취약분야 등 비위차단을 위한 특정감사

- 감사대상: 본청, 직속기관, 전 읍·면
- 감사내용: 사회단체 및 민간 보조금, 회계 및 행정처리 분야, 출장 여비 집행 증빙자료 및 부당집행 실태, 일상경비 검사, 인·허가 업무처리 지연, 부당처리 등 공무원 재량권 일탈·남용 행위

### □ 깨끗한 공직 풍토 조성을 위한 공직기강 감찰

- 금품 수수 등 비리 개연성 높은 분야에 대한 집중 감찰
- 근무시간 준수 및 근무지 무단이탈 여부 등 복무 관리 실태 점검
- 연중 상시 노출 및 비노출 공직기강 확립 고강도 감찰 실시
  - 연말연시, 선거철, 명절 및 휴가철 공직기강 확립 감찰 등
- 부정·부패행위 공직자에 대한 엄정한 조치로 공직기강 확립 및 신뢰받는 공직 풍토 조성

### □ 예방적 감사를 위한 일상감사 및 계약심사

- 주요업무처리 전에 사전감사를 실시하여 예산낭비요인 제거
- 원가절감 마인드 확산 및 예산 절감을 통한 집행 효율성 제고
- 주요 시책사업 시행 전 행정착오 및 설계 부적정으로 인한 예산 낭비요인 제거



## 6. 소통하고 공감하는 청렴한 공직문화 정착

### □ 일상 속 청렴문화 정착을 위한 다양한 시책 추진

- 반부패 청렴교육 실시
  - 새올시스템과 연계한 청렴자가학습시스템 운영, 외부강사 초청 반부패 청렴교육 및 부서별 자체 청렴교육 실시
- 청렴문화의 일상속 생활화
  - 청렴 방송 상시 운영, 청렴 홍보 물품 제작 및 배부
  - 내부행정망을 이용한 청렴, 부패 사례 수시 전파 실시
  - 청렴 문구 전광판 수시 노출을 통한 청렴의식 정착
- 부정부패 고발·신고 문화 정착으로 부패발생 사전 차단
  - 공무원 부조리(소극행정) 신고, 공무원 행동강령위반 신고, 부패 공익신고(청렴포털) 등 홈페이지 및 익명 신고 창구 운영

### □ 공무원 스스로 비리를 예방하는 자율적 내부통제 운영

- 지방재정, 지방세 등 5개 분야의 행정정보시스템 연계를 통해 비리·행정오류 발생 시 담당자, 관리자, 감사자에게 경고 발령
- 청백e-시스템 활성화로 행정오류 최소화
  - 업무처리 과정을 스스로 진단하여 행정착오 등 사전 예방
- 민원처리 자료 분석을 통한 소극행정, 관행적 업무처리 행태 개선

### □ 적극행정 지원을 위한 사전 컨설팅 감사 확대

- 적극행정 면책심사 상담창구 운영
- 사전 컨설팅 감사 확대를 통해 근거 법령의 불명확한 유권해석, 법령과 현실의 괴리 등 문제 해결
- 감사 부담 없이 적극적으로 일할 수 있는 공직문화 조성



## 7. 군민 소통 중심의 군정 홍보 역량 강화

### □ 군민 공감소통을 위한 열린 군정 홍보

- 수요자중심의 군민에게 필요한 군정 정보 적극 제공
- 시기별, 주제별 다양한 보도자료 적기 발굴 제공으로 군민의 신뢰도 향상

### □ 협력적 홍보 체계를 통한 전략적 군정 홍보

- 군정 추진 방향, 역점시책 등 부서 간 협력으로 입체적인 군정 홍보
- 군정 주요 현안 사업, 행사 영상물 언론사 적기 제공을 통한 군정 홍보
- 전략적·선제적인 소재 발굴 및 기획보도 연계·지원
- 농특산물·문화·역사·관광 등을 연계한 소재 발굴 및 영상 제작 홍보

### □ 다양한 홍보 매체를 활용한 군정 홍보 기능 강화

- 신문, TV 등 정통 언론매체를 활용한 군민 공감대 형성
- 온라인, 통신매체 활용: 수요자 요구변화에 맞는 홍보 매체 운영
- 군정뉴스 군 홈페이지 게재를 통한 군정기록 관리

### □ 체계적인 사진·영상 홍보 DB 관리, 운영

- 사진·영상 홍보 DB의 체계적인 관리 운영을 통해 군정에 대한 연속적 기록 관리
- 사진·영상 홍보 DB 활용으로 군정 사진·영상자료 적극적 정보 공유
- 군정 기록 필름-디지털 변환을 통한 군정역사의 효율적인 관리 및 활용

## 8. 군민권의 향상을 위한 법무 및 납세자보호

- **적극적인 자치법규 정비 및 소송·행정심판업무 지원 강화**
  - 상위 법령 제·개정에 따른 불부합 법규 현행화 중점 정비
  - 법제처 등 중앙 부처 기획 정비에 따른 적극적인 발굴 협력
  - 군민의견 수렴을 통한 군민 눈높이에 맞는 자치법규 입법 및 정비
  - 소송사건 및 행정심판을 직접 수행함으로써 사건수행역량 강화
  - 동일한 유형 피소 예방을 위한 승·패소 사건 분석 철저
  
- **불합리한 규제 해소를 통한 규제개혁 만족도 향상**
  - 행정규제개선 공모 등 다양한 해소방안 모색으로 군민 불편 개선
  - 기업의 규제부담 경감을 위한 규제 개선과제 발굴로 지역 경제 활성화 기여
  - 정부 규제입증책임제 내실화 운영으로 불합리한 규제 정비 철저
  - 적극행정을 통한 규제해소 우수 사례 전파로 벤치마킹 유도
  
- **납세자 권익보호를 위한 납세자보호관 제도 운영 내실화**
  - 납세자보호관 제도의 적극적인 홍보 전개로 운영 내실화 도모
  - 위법·부당한 지방세 처분에 대한 신속한 납세자 권리 구제
  - 과·오납의 원인 분석을 통한 지방세 제도개선 과제 건의
  - 관내 신규 사업자를 위한 『지방세 멘토링』 제도 활성화
  - 지방세 감면 등 세법지식 부족으로 혜택을 받지 못한 납세자를 선제적으로 찾아서 지방세 환급 추진
  - 지방세 감면 유예기간 만료 전 이행조건 미행에 따른 가산세 부담 등 납세자의 불이익을 최소화할 위한 『지방세 감면 유예 기간만료 알림 서비스』 추진

추진  
전략

## 9. 산청 어디서나 살기 좋은 인구정책 및 정확한 통계조사

- **인구감소지역 지원 특별법에 따른 5개년 기본계획 및 시행계획 수립**
  - 우리 군의 특성을 반영한 인구감소 대응 기본구상과 전략을 수립하여 인구감소지역의 정주 여건 개선 및 지역 활력 도모
  - ※ 산청군 인구정책 5개년(2020~2024)종합추진계획 3단계 추진중
  
- **지방소멸대응기금 투자계획 수립**
  - 지역 인구감소에 따른 지방소멸 위기에 대비하여 우리 군에 적합한 사업을 발굴하여 지방소멸대응기금 확보 후 사업 추진
  - 군의회 및 주민의견 수렴 → 대응전략단 의견 수렴 → 투자계획 발굴
  
- **저출산·고령사회 대응 생애 맞춤형 대책 추진**
  - 임신-출산-육아 단계별 지원강화를 통한 저출산 대응
    - 임신·출산 가정 지원 확대, 돌봄환경 개선 및 서비스 지원 강화
  - 교육환경개선으로 지역인재 육성 및 인구유출 방지
    - 거점기숙형 중·고교 명문학교, 우정학사, 행복교육지구 운영 등
  - 저출산 극복을 위한 세대별 맞춤형 인식 개선
    - 찾아가는 인구교육 실시: 학생, 지역주민, 공무원 대상
  
- **지속적 인구유입 및 안정적 정착 지원**
  - 인구정책 지원사업 활성화 및 전입 유도 독려
    - 인구정책 지원사업 확대 시행 및 지원 강화: 청년주거자금 대출이자 지원
    - 읍면 인구증가 전입추진 및 전입군민생활안내서 제작 배부
  - 정주여건 기반조성 및 귀농·귀촌인 지원 강화
    - 전원주택 기반시설 및 기업체 활성화 지원, 귀농·귀촌 맞춤형 지원
  
- **정확한 통계조사 추진으로 군민의 알권리 제공 강화**
  - 객관적이고 철저한 조사를 통한 정확한 통계자료 작성
  - 군 정책수립 기초자료 활용 가능한 통계자료 작성 및 정보제공 기능 강화